

# La gestion des projets d'urgence dans le secteur du nucléaire : Exemple de la catastrophe nucléaire de Tchernobyl.



*La Newsletter*

## Le triangle de Tchernobyl

Le domaine du nucléaire est très probablement celui où le niveau de sûreté demandé est le plus exigeant. Et du coup, les attentes en qualité lors des projets de ce secteur sont aussi très élevées.

Cela étant dit, on comprend facilement que, lors d'un projet devant être réalisé dans l'urgence, la qualité ne doit pas pour autant être sacrifiée.

Dans un exemple de projet de confinement comme celui suite à l'explosion de la centrale nucléaire de Tchernobyl en 1986, les priorités des axes de gestions seront changées.

Bien entendu, toutes les situations d'urgence ne signifient pas un état de crise équivalent. Mais le principe reste le même : Celui de la relation entre les coûts, le délai et la qualité.

Naturellement, qui dit projet à réaliser dans l'urgence comprend instantanément l'impact

qui existe sur le délai : La première contrainte devient donc le temps.

Il s'agit de réaliser son projet rapidement. Mais il ne faut pas oublier le secteur en question : Le nucléaire.

Et comme nous l'avons dit précédemment, la sûreté en va de pair. La deuxième contrainte est donc la qualité.

Il faut bien comprendre ici que lorsqu'on parle de première et de deuxième contrainte, il ne s'agit pas d'un ordre d'importance entre les deux mais juste une analyse sémantique de la phrase « Projet urgent dans le secteur du nucléaire ».

Revenons donc au triangle des relations entre coûts, délai et qualité.

Cette relation exprime que le changement d'un critère entraîne un changement sur l'un des autres, voire même sur les deux autres critères.

Les coûts devront par conséquent être rehaussés afin de mener à bien ce projet. Les moyens mis en œuvre devront être nombreux, et sur une période de temps très courte.

Dans le cas des projets suivant la catastrophe de Tchernobyl, on se dit après coups que, vu les moyens mis en place pour réparer, il aurait été préférable de faire mieux avant, de sorte à éviter l'urgence.

Si vous souhaitez en savoir plus sur la gestion des relations coûts – délai – qualité,

Contactez-nous ou réagissez :

[voscommentaires@primafrance.com](mailto:voscommentaires@primafrance.com)

**BHE**

## Actualité

PRIMAFRANCE organise un Atelier découverte de la suite logicielle SYNCHRO.

Entrez dans le monde la 4D

Venez découvrir les logiciels de planification de 2<sup>nd</sup>e Génération

Contactez  
Stéphanie LAVAL  
01 56 83 87 30  
[slaval@primafrance.com](mailto:slaval@primafrance.com)

PrimaFrance accompagne ses clients dans l'organisation et la mise en œuvre de systèmes de pilotage et gestion par projet. »

Depuis 1997, PrimaFrance offre à la fois une expertise et des solutions de gestion de portefeuilles et gestion de projets conçues en fonction des besoins, processus et maturité de ses clients. Ces solutions sont mises en œuvre par une équipe pluridisciplinaire de consultants métiers et consultants informatiques expérimentés.

Notre vision du management de projet est le fruit de plus de 10 années d'expériences dans le domaine de la gestion de projet. Elle s'appuie sur le référentiel international de la profession établi par le PMI (Project Management Institute) et formalisé dans le PMBOK (Project Management Body of Knowledge). Ce référentiel mis en perspective par le modèle de maturité OPM3 (Organizational Project Management Maturity Model) constitue notre base de travail.

Notre expérience de l'accompagnement de nos clients dans l'optimisation de leur management de projet, nous permet d'identifier et d'analyser chacun des éléments clés de la gestion de projet afin de définir les solutions pragmatiques, adaptées et spécifiques, à mettre en œuvre pour atteindre les objectifs fixés.

Notre approche méthodologique est articulée autour de 3 dimensions (les méthodes, processus et standard – le système d'information support de ces processus et la gestion des ressources humaines projet.

Nos préconisations de solutions et de prestations prennent en compte les considérations de maîtrise et d'accompagnement des changements induits par ces dimensions.

PrimaFrance s'engage auprès de chacun de ses clients à établir un partenariat actif, basé sur une relation de confiance, tout en s'appuyant sur des solutions accessibles, performantes, simples à mettre en œuvre, sécurisées, évolutives et pérennes.

