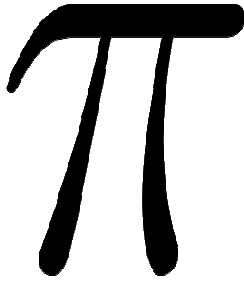


EARNED VALUE & EARNED SCHEDULE



S'il est un sujet important et d'actualité dans le petit monde de la gestion de projet, c'est bien l'EVM ou Earned Value Management¹.

Important certes mais pas si simple à mettre en œuvre.

Comme diraient les experts en la matière :

« Pour faire de l'EVM, il faut juste définir des EVT² !!! »

Le commun des mortels est bel et bien perdu dans tous ces acronymes et autres abréviations anglo-saxonne ; il est donc nécessaire à ce stade de clarifier le sujet avant d'envisager sa mise en œuvre.

Elaborée il y a une quarantaine d'années aux Etats-Unis suite à d'importantes dérives sur des projets industriels, l'EVM renforce l'évaluation de l'avancement d'un projet en termes de valeur acquise. Il remplace la traditionnelle méthode consistant à comparer budget prévu et coût réel à une date donnée dont les limitations ne sont plus à démontrer.

La mise en œuvre de l'Earned Value repose donc sur des métriques ou des jalons utilisés pour mesurer un avancement réel en termes de coût et de délai. Le système fonctionne s'il s'appuie sur des plannings détaillés et des règles applicables à l'ensemble des acteurs y compris les sous-traitants.

Si la valeur ajoutée de l'EVM est aujourd'hui unanimement reconnue, son déploiement ne peut être envisagé qu'auprès d'équipes et d'organisations qui ont atteint un niveau important de maturité en gestion de projets.

Le simple fait d'imaginer qu'il s'agit là de l'outil universel résolvant toute problématique n'est qu'une vue de l'esprit.



Si vous souhaitez en savoir plus, contacter PRIMAFRANCE au +33 (0)1 56 83 87 30

C.M Business Chief Officer



¹ Calcul de l'avancement basé sur la valeur acquise

² EVT : Earned Value Technics