

Outils de planification et spécificités industrielles



La Newsletter

Sébastien BESANÇON Deputy C.B.O. Power B.U Manager Tel + 33 1 56 83 87 32 / Cell + 33 6 77 41 49 94
--

Un exemple : la gestion du chemin d'eau dans les arrêts de maintenance des centrales nucléaires

Gestion de projet: une nécessaire adaptation aux spécificités industrielles

La gestion de projets au sens où elle est entendue par le PMI (Project Management Institute) s'appuie sur des connaissances, des compétences, des outils et des techniques pour s'assurer que la réalisation des actions à mener est conforme à la prévision qui en avait été faite.

Les outils informatiques de gestion de projet vont généralement couvrir l'ensemble de ces fonctions de base.

Cependant des spécificités industrielles doivent pouvoir être prise en compte afin de

répondre à des contraintes techniques ou organisationnelles particulières.

Le métier des arrêts de maintenance a été un des pionniers dans l'utilisation de la planification et des outils qui la supportent.

En effet, l'arrêt des outils de production a un impact direct sur les revenus des entreprises auxquelles ils appartiennent, et une minimisation du temps nécessaire au redémarrage est autant de revenus gagnés.

Focus sur la gestion du chemin d'eau

A l'intérieur de ce métier de la planification des arrêts, nous allons nous concentrer sur celui des arrêts des centrales nucléaires et sur l'une de ses spécificités : la gestion du chemin d'eau.

La configuration d'une centrale nucléaire entraîne lors des arrêts de maintenance (qu'il soit ASR –Arrêt Simple Rechargement, VP – Visite Partielle, VD – Visite Décennale...) à suivre le niveau d'eau dans la cuve du réacteur.

En effet, certaines opérations de maintenance ne peuvent être réalisées qu'avec un niveau d'eau permettant l'accès aux composants à traiter.

Il est donc important pour la cohérence du planning d'arrêt de pouvoir identifier au plus vite le niveau d'eau associé à la réalisation des tâches de l'arrêt.

Les apports de la 4D

L'utilisation de nouveaux types d'outils comme ceux permettant des modélisations en 4 dimensions (<http://synchroldfranceprimafrance.blogspot.com/>) permet notamment d'offrir un aperçu efficace des actions sans toutefois nécessiter de lourdes adaptations ou la spécialisation à outrance d'outils existants.

Se basant sur des modèles 3D existants et sur le planning de l'arrêt, cette utilisation conjointe permet à la fois une planification juste et une communication efficace.

Ce modèle devient dès lors applicable à des spécificités industrielles qui peuvent s'illustrer à travers le planning et les maquettes de réalisation.

L'exploitation de ces nouvelles applications permet également de dépasser ces modèles pour construire et simuler la réalisation des arrêts.

D'un simple zoom sur une zone précise de l'unité de production au programme complet de l'arrêt, ce sont toutes les séquences de travail que l'on peut prévoir et tester dans un modèle en 4 dimensions.

Utilisation de robots, conception d'un arrêt pour une tête de série, scénarios alternatifs... les raisons de se pencher sur cette technologie sont nombreuses, alors pourquoi pas vous ?

Si vous souhaitez en savoir plus adressez nous votre demande à : voscommentaires@primafrance.com

PRIMAFRANCE vous invite à découvrir **SYNCHRO®**

Cette suite logicielle constitue le support de notre approche 4D d'édification des ouvrages de construction (particulièrement adaptée pour travailler dans des univers de lourdes contraintes – **notamment techniques**).

Bon nombre d'acteurs dont notamment les **bureaux d'étude, architectes**, mais aussi **représentants des industries et promoteurs immobiliers**, des **acteurs publics** ont déjà adoptés la 4D.

Rejoignez la communauté SYNCHRO® et devenez un acteur de la 4D

Contact 01 77 37 26 83

PrimaFrance accompagne ses clients dans l'organisation et la mise en œuvre de systèmes de pilotage et gestion par projet. »

Depuis 1997, PrimaFrance offre à la fois une expertise et des solutions de gestion de portefeuilles et gestion de projets conçues en fonction des besoins, processus et maturité de ses clients. Ces solutions sont mises en œuvre par une équipe pluridisciplinaire de consultants métiers et consultants informatiques expérimentés.

Notre vision du management de projet est le fruit de plus de 10 années d'expériences dans le domaine de la gestion de projet. Elle s'appuie sur le référentiel international de la profession établi par le PMI (Project Management Institute) et formalisé dans le PMBOK (Project Management Body of Knowledge). Ce référentiel mis en perspective par le modèle de maturité OPM3 (Organizational Project Management Maturity Model) constitue notre base de travail.

Notre expérience de l'accompagnement de nos clients dans l'optimisation de leur management de projet, nous permet d'identifier et d'analyser chacun des éléments clés de la gestion de projet afin de définir les solutions pragmatiques, adaptées et spécifiques, à mettre en œuvre pour atteindre les objectifs fixés.

Notre approche méthodologique est articulée autour de 3 dimensions (les méthodes, processus et standard – le système d'information support de ces processus et la gestion des ressources humaines projet).

Nos préconisations de solutions et de prestations prennent en compte les considérations de maîtrise et d'accompagnement des changements induits par ces dimensions.

PrimaFrance s'engage auprès de chacun de ses clients à établir un partenariat actif, basé sur une relation de confiance, tout en s'appuyant sur des solutions accessibles, performantes, simples à mettre en œuvre, sécurisées, évolutives et pérennes.

