

Gestion Multi-projets



La Newsletter

Gérer ensemble ou gérer un ensemble ?

*Sous la Direction de
M. Sebastian BESANÇON
Business Unit Manager
+ 33 (0)1 56 83 87 32*

La gestion multi-projets est une notion qui peut paraître simple quand on est déjà expert en gestion de projet. Or plusieurs visions sont possibles la concernant.

Sans pour autant entrer dans les détails techniques, il est important d'identifier les axes de gouvernance de ses projets.

De même, différents aspects devront être traités afin de pouvoir parler de gestion multi-projets.

Mais quoi qu'il en soit, des solutions existent pour permettre de simplifier cette gestion et éviter aux gestionnaires les maux de têtes réguliers.

Trois axes de gestion multi-projets

- L'axe technique
- L'axe produit
- L'axe stratégique

Concernant **l'axe technique**, il s'agit de se pencher sur les logiciels permettant de gérer un ensemble de projets au sein d'une entreprise ou d'une entité, que ces projets soient liés ou non entre eux.

Attention ses outils impacteront aussi les deux autres axes (produit et stratégie)

Le deuxième, **l'axe produit**, représente les programmes. Il s'agit d'un ensemble de projets réalisables séparément mais conduisant à un tout – ou produit (construction d'un avion, chaque partie (moteur, fuselage etc. est un projet en soi, mais l'assemblage forme l'avion lui-même l'avion est un programme).

Tandis que le dernier, **l'axe stratégique**, représente un portefeuille de projet (ou portfolio). Il s'agit d'un ensemble de projets ou de programmes dont un ou plusieurs paramètres sont suivis ou contrôlés communément.

Quoiqu'il en soit, la gestion multi-projets vise à étudier, analyser et/ou gérer plusieurs projets

ensembles, au travers l'un des axes décrits précédemment.

Différents aspects à gérer

Mais que l'on parle de gestion multi-projets selon l'axe stratégique ou selon l'axe produit, plusieurs aspects sont à considérer. Parmi les premières questions à se poser, il serait bon :

- de savoir comment sont gérés les responsabilités au niveau des différents projets – c'est à dire savoir si les différents projets sont gérés par la même personne ou bien s'ils sont gérés par des acteurs multiples, ayant chacun leurs méthodes de travail propre, leur vision du projet et de ses résultats, leur propre méthode de communication et de reporting...
- de savoir s'il existe des liens entre les différents projets – c'est à dire des interconnexions pouvant se situer au niveau du plan de charge (dépendantes du mode organisationnel en place – fonctionnel, matriciel ou projet), ce qui demandera une gestion de sa répartition selon divers critères tels que sa priorité, ses risques, ses coûts... ; au niveau des responsabilités et des tâches sur les projets, pouvant nécessiter des jalons d'interfaces et de contrôle inter-projets.
- et de savoir quelles données l'on souhaite consolider sur cet ensemble de projets – c'est à dire les informations qui seront suivies et contrôlées sur cet ensemble. Cela peut être des informations relatives aux ressources ou aux rôles définis sur les projets, cela peut être lié aux coûts, aux dépenses et aux budgets des projets, cela peut être relatifs aux dates de livrables, de jalons de paiement...

Même identifié, il n'est pas toujours aisé d'utiliser ces données dans la gestion multi-projets. Car en effet d'autres problématiques peuvent faire jour et complexifier la situation.

Par exemple, si on mesure la difficulté qu'il existe à gérer plusieurs projets au sein d'une entreprise, *qu'en devient-il lors de la gestion de plusieurs projets réalisés par un consortium d'entreprises ou par un ensemble de fournisseurs ?*

Une gestion qui se simplifie

Que l'on soit dans un contexte multi-projets en interne ou avec d'autres entreprises, une première solution est d'équiper ses équipes projets d'un outil logiciel permettant de faciliter cette gestion.

Ces outils sont nombreux et plus ou moins performants ou simples mais une cohérence entre eux voire un outil unique facilitera beaucoup la gestion consolidée.

Partir sur un logiciel unique permet d'avoir de manière aisée en phase d'exécution des consolidations et du reporting mais demande une préparation plus grande de l'environnement de travail.

De l'autre côté, des logiciels séparés ont plus de souplesse en amont mais demandent plus d'effort à chaque période de reporting et à chaque consolidation.

Et dans le cas d'une gestion multi-projets avec plusieurs partenaires et / ou plusieurs fournisseurs, la question du logiciel unique devient souvent impossible.

De même la récupération de données permettant la consolidation et le reporting relève du challenge. Il s'agit en général d'un marathon pour obtenir toutes les informations, et leur pertinence peut souvent s'avouer discutable.

Heureusement il existe des solutions permettant de consolider (plus) facilement des données venant de différents environnements.

Les projets décomposés entre différents fournisseurs ou partenaires sont de plus en plus nombreux et la difficulté grandissante des directeurs de projets, des directeurs de programme ou des gestionnaires de portefeuille a été prise en compte par les éditeurs qui développent de plus en plus de solutions logicielles permettant de simplifier cette gestion multi-projets aux contraintes toujours plus grandes.

Mais quelque soit la ou les solutions logiciels adoptées, la mise en place (et l'utilisation) de processus outils, planning et projet n'est pas à négliger.

En effet, les méthodes de travail et de gestion des Project Managers sur les différents projets cogérés peuvent différer et ne pas être compatibles pour une consolidation cohérente.

A ce niveau plusieurs schémas sont possibles pour assurer une cohérence. Soit elle sera contractuelle, soit forcée, soit à compromis. Mais quoi qu'il en soit, elle devra être présente pour assurer la gestion multi-projets.

Ces quelques lignes ne font qu'effleurer le vaste domaine que recouvre la gestion multi-projets.

Une réflexion spécialisée selon le domaine et les contraintes propres à votre entreprise ou à vos projets doit être envisagée si vous vous interrogez sur le mode de gestion multiple de vos projets.

N'hésitez pas à nous contacter si vous souhaitez en savoir plus sur les processus et solutions logiciels permettant cette gestion multi-projets.

B.H.E

PRIMAFRANCE

Lance les **ATELIERS DECOUVERTES**

ENTREZ

DANS

UNE NOUVELLE DIMENSION

POUR

GERER VOS PROEJTS

[Venez Découvrir l'Univers de la 4D et son outil SYNCHRO®](#)

Prochaine Session de présentation de SYNCHRO

Mardi 1^{er} Mars à partir de 14h00

**Réserver votre place, un PC sera mis à disposition
pour tester l'outil**

Contact :

Serge PEREZ

+ 33 (0)1 77 37 26 83

+ 33 (0)6 70 25 51 69

PrimaFrance accompagne ses clients dans l'organisation et la mise en œuvre de systèmes de pilotage et gestion par projet. »

Depuis 1997, PrimaFrance offre à la fois une expertise et des solutions de gestion de portefeuilles et gestion de projets conçues en fonction des besoins, processus et maturité de ses clients. Ces solutions sont mises en œuvre par une équipe pluridisciplinaire de consultants métiers et consultants informatiques expérimentés.

Notre vision du management de projet est le fruit de plus de 10 années d'expériences dans le domaine de la gestion de projet. Elle s'appuie sur le référentiel international de la profession établi par le PMI (Project Management Institute) et formalisé dans le PMBOK (Project Management Body of Knowledge). Ce référentiel mis en perspective par le modèle de maturité OPM3 (Organizational Project Management Maturity Model) constitue notre base de travail.

Notre expérience de l'accompagnement de nos clients dans l'optimisation de leur management de projet, nous permet d'identifier et d'analyser chacun des éléments clés de la gestion de projet afin de définir les solutions pragmatiques, adaptées et spécifiques, à mettre en œuvre pour atteindre les objectifs fixés.

Notre approche méthodologique est articulée autour de 3 dimensions (les méthodes, processus et standard – le système d'information support de ces processus et la gestion des ressources humaines projet.

Nos préconisations de solutions et de prestations prennent en compte les considérations de maîtrise et d'accompagnement des changements induits par ces dimensions.

PrimaFrance s'engage auprès de chacun de ses clients à établir un partenariat actif, basé sur une relation de confiance, tout en s'appuyant sur des solutions accessibles, performantes, simples à mettre en œuvre, sécurisées, évolutives et pérennes.

 **PRIMAFRANCE**