

Les enjeux de la création du WBS¹ dans la construction de centrales nucléaires.



La Newsletter

La simplicité d'un WBS

Quand on adresse un sujet aussi complexe que la construction d'une centrale nucléaire, la difficulté réside également dans le mode de pilotage du projet.

Cette réalité ne fait qu'exacerber un des points de départ de tout projet réalisé dans les règles de l'art : se confronter à la phase de Scope Management et notamment à la phase de création du WBS.

Chacun des grands projets internationaux de construction de centrales nucléaires lancés dernièrement est géré d'une manière différente : projet clef-en-main, exploitant en MOA et MOE avec fournisseur spécialisé, partage des responsabilités avec transfert technologique... D'autres modes de gestion sont aussi possibles : en consortium, en co-traitance...

La diversité de ces modes de gestion obligent les gestionnaires de ces projets à s'avoir s'adapter à des périmètres de responsabilité changeant d'un projet à un autre.

Afin d'éviter tout flottement entre les multiples intervenants et de mieux définir les périmètres de responsabilités, il est important voir crucial de savoir définir un seul et même modèle de WBS pour ces réalisations.

En effet, en s'appuyant sur une structure permettant l'identification pertinente des lots à réaliser et de leur responsabilité, on évitera l'écueil d'un WBS mal conçu, entraînant confusion et attentisme dans la gestion des lots en question.

Si on dit qu'il faut « un seul chef en cuisine », un lot dont la responsabilité serait partagée entre plusieurs acteurs est voué à l'échec et le planning global du projet pourrait s'en voir impacté de manière rédhibitoire.

Un autre enjeu de taille se présente également à ces gestionnaires, la rentabilité de ce type de projet se situe aussi dans la « répétabilité » de leur exécution.

Un WBS dont les changements ne sont pas limités à la marge (options, spécificités exceptionnelles...) peu devenir un frein dans l'atteinte de cet objectif.

En effet, si un projet reste fondamentalement un événement unique par sa temporalité, son contexte et ses livrables, il ne faut pas

minimiser les gains réalisables grâce à l'expérience des réalisations passées et à leur exploitation.

Et c'est bien dans ce cadre que la création et la standardisation d'un WBS s'avèrent des étapes essentielles de la vie des projets.

Si vous souhaitez en savoir plus sur la gestion du WBS lors de la construction de centrales nucléaires,

Contactez-nous ou réagissez :
voscommentaires@primafrance.com

SBN

Actualité

PRIMAFRANCE organise un Atelier découverte de la suite logicielle SYNCHRO.

Entrez dans le monde la 4D

Venez découvrir les logiciels de planification de 2nde Génération

Contactez
Stéphanie LAVAL
01 56 83 87 30
slaval@primafrance.com

¹ Work Breakdown Structure

PrimaFrance accompagne ses clients dans l'organisation et la mise en œuvre de systèmes de pilotage et gestion par projet. »

Depuis 1997, PrimaFrance offre à la fois une expertise et des solutions de gestion de portefeuilles et gestion de projets conçues en fonction des besoins, processus et maturité de ses clients. Ces solutions sont mises en œuvre par une équipe pluridisciplinaire de consultants métiers et consultants informatiques expérimentés.

Notre vision du management de projet est le fruit de plus de 10 années d'expériences dans le domaine de la gestion de projet. Elle s'appuie sur le référentiel international de la profession établi par le PMI (Project Management Institute) et formalisé dans le PMBOK (Project Management Body of Knowledge). Ce référentiel mis en perspective par le modèle de maturité OPM3 (Organizational Project Management Maturity Model) constitue notre base de travail.

Notre expérience de l'accompagnement de nos clients dans l'optimisation de leur management de projet, nous permet d'identifier et d'analyser chacun des éléments clés de la gestion de projet afin de définir les solutions pragmatiques, adaptées et spécifiques, à mettre en œuvre pour atteindre les objectifs fixés.

Notre approche méthodologique est articulée autour de 3 dimensions (les méthodes, processus et standard – le système d'information support de ces processus et la gestion des ressources humaines projet.

Nos préconisations de solutions et de prestations prennent en compte les considérations de maîtrise et d'accompagnement des changements induits par ces dimensions.

PrimaFrance s'engage auprès de chacun de ses clients à établir un partenariat actif, basé sur une relation de confiance, tout en s'appuyant sur des solutions accessibles, performantes, simples à mettre en œuvre, sécurisées, évolutives et pérennes.

