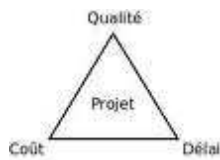


# COMMENT BIEN PREPARER, STRUCTURER ET PLANIFIER UN PROJET COMPLEXE



Plus le livrable d'un projet est complexe, la durée longue et le budget important, plus il y a des risques inhérents au projet. Comment assurer le respect de la triple contrainte : production du livrable suivant les spécifications initiales, dans les délais et le budget prédéfinis ?

Lors de l'initiation du projet, il est primordial de définir clairement son périmètre. Celui-ci servira de référence en cas de demande de modification et évitera le débordement sur des caractéristiques supplémentaires en dehors de l'accord initial, donc non prévus dans le planning et le budget. Le livrable, tel que défini dans la charte du projet, devrait être limité aux éléments indispensables pour son fonctionnement, la valeur ajoutée des caractéristiques supplémentaires étant disproportionnée à l'effort nécessaire pour leur production.

Le planning est élaboré progressivement : dans un premier temps, les engagements principaux sont planifiés sur la base d'estimations. Ensuite, le planning est détaillé au fur et à mesure que des informations plus précises sont disponibles.

L'étape de planification est cruciale, car c'est à ce moment que le périmètre du projet est découpé en sous-livrables, c'est à dire des composantes du livrable final, qui peuvent être gérées comme des projets indépendants et fonctionner comme des sous-systèmes autonomes. Pour chaque sous-système, un responsable est désigné, le délai de livraison est déterminé et un budget est affecté. Cette configuration permet une livraison rapide des premiers éléments du système et limite l'impact des modifications, aussi bien en termes de délai que de budget. Les leçons recueillies à chaque étape sont utilisées aux suivantes. Ainsi, les non-conformités sont identifiées plus facilement et réparées rapidement à moindre coût. La prévision de tests est indispensable pour assurer le fonctionnement de la solution dans son intégralité, une fois que toutes les composantes sont livrées.

Le choix des ressources qui travailleront sur le projet est également un facteur de réussite important. Tout d'abord, celles-ci doivent avoir les compétences spécialisées nécessaires et être affectées à temps plein sur le projet. Si les ressources ne sont pas localisées au même endroit, il faudrait prévoir des réunions régulières entre elles (physiques ou virtuelles).



Dans tous les cas, il est primordial de coordonner les ressources de différentes spécialités qui sont amenées à travailler ensemble dans le cadre d'un projet complexe.

Enfin, l'identification des risques et des opportunités est indispensable pour définir la réponse appropriée (responsable, plan d'action, moyens...). Cela permettra d'anticiper, en sorte de minimiser l'impact des risques et optimiser celui des opportunités, les deux étant proportionnellement importants dans les grands projets.

MCI **POLE AEC** 

 **PRIMAFRANCE**

Si vous souhaitez en savoir plus, contactez nous ou réagissez : [voscommentaires@primafrance.com](mailto:voscommentaires@primafrance.com)