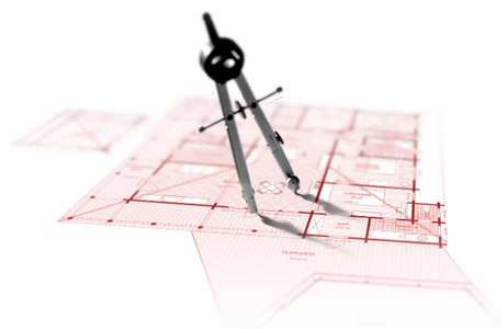


# DEFINIR LE PLAN DE PROJET



Définir ce qu'est le plan d'un projet, c'est relever le double défi de l'explication d'une abstraction. Si un plan exprime la façon dont on va s'y prendre et un projet le résultat d'un but auquel on veut tendre, le plan d'un projet n'est rien moins que la façon dont va s'y prendre pour réaliser en une ou plusieurs étapes un résultat auquel on aspire à atteindre.

Mais une fois qu'on a dit tout cela, il manque l'essentiel car tous les chefs de projet ou personnes ayant participé à l'élaboration d'un projet s'accorderont volontiers sur un point : un plan de projet bien défini évite bien des problèmes et des dépenses inutiles en termes de temps et d'argent-

## **Alors comment bien définir son plan de projet ?**

Il existe un point essentiel à développer pour définir son plan de projet. Celui-ci consiste en la définition du 'Scope' ou cadrage du projet.

Il est nécessaire de donner des limites à son projet. C'est-à-dire savoir ce qui en fait partie mais il est tout aussi impérieux de savoir ce qui est exclu.

Pour cela, il faut tout d'abord avoir identifié les sponsors et les parties prenantes du projet afin de définir clairement, avec eux, les objectifs du projet. Il est donc nécessaire de poser des questions qui obligent les sponsors à argumenter entre eux et à se mettre d'accord.

Il est préférable que ces discussions aient lieu au début plutôt qu'en cours de projet. Toute argumentation pendant la réalisation du projet peut entraîner pour le sponsor ou le client un véritable mécontentement.

Cela pourrait indiquer selon lui qu'aucune mesure n'a été prise pour aborder des points fondamentaux avant de se lancer dans le projet. Autrement dit les différentes parties prenantes se seraient aventurées sans en mesurer les conséquences

Pour l'équipe projet cette phase de cadrage en cours de projet pourrait être constitutive d'une frustration compte tenu de leur implication dans l'avancement et la construction du projet et l'obligation de mettre le projet en suspension tant que le cadrage n'est pas terminé.

Enfin pour le projet cette situation de redéfinition du dimensionnement aurait pour impacts directs une perte de temps et des dépenses non prévues.

A l'issue de la définition du cadrage, il est nécessaire d'ajouter d'autres concepts en vue de l'obtention de précisions importantes concernant un plan de projet

On emploie la notion de livrable afin de déterminer la structure WBS<sup>1</sup>.

Puis enfin, et seulement une fois les points du cadrage et des livrables définis, on envisage la définition du plan temporelle ou d'effort ; c'est-à-dire le planning à proprement parlé.

A ce moment, les négociations sur de possibles deadlines ont lieu. En plus de ces points, on ajoute les définitions de plans annexes, comme le plan de communication, le plan de gestion des ressources ou le plan de gestion des risques.



Le cadrage est donc la partie essentielle de la définition du plan de projet, partie sur laquelle il ne faut pas être avare ; un bon cadrage est un investissement qui rapporte tout au long du projet. Sa bonne définition permet de s'orienter correctement tout du long du projet, de ne rien oublier lors de la définition des livrables ou bien du planning et d'obtenir à la fin du projet le contentement du sponsor ou du client.



Si vous souhaitez en savoir plus, contactez nous ou réagissez : [voscommentaires@primafrance.com](mailto:voscommentaires@primafrance.com)

---

<sup>1</sup> Work Breakdown Structure « une décomposition hiérarchique, axée sur les tâches et activités, du travail que l'équipe de projet doit exécuter pour atteindre les objectifs du projet et produire les livrables voulus » définition du PMBOK