

Product Manager vs Project Manager



La Newsletter

Are Product Manager more relevant to an organization than Project Manager ?

Opinion on the Bas de BAAR's article in PROJECT SHRINK website

http://www.basdebaar.com/difference-project-product-management-2879.html?utm_source=feedburner&utm_medium=feed&utm_campaign=Feed:+projectshrink+%28Software+Projects+Blog%29&utm_content=Google+Reader

Author of the article “The difference between project manager and product manager” surely believes so stressing the importance of the marketing fit and the product fit. And as much as one needs to agree with the obvious significance of the customer oriented development it seems rather hasty to negate the reasons for project managers’ existence.

Before leaning towards or away from this opinion let’s consider the main differences between project and product management. In the common literature projects are described as the way the work gets delivered. Thus project management will refer to processes concerning product creation and enhancement.

Whereas a product can be defined as a tangible result of applied labor, effort, act of process. Thus one can consider products as tangible outcome of a project. Giving a simple analogy:

A project manager is like a midwife – takes care of the product up until it’s delivered, then moves to another one. Can also coordinate delivery of many product without dedicating to any (thus without absorbing the unnecessary details).

On the contrary the product manager’s job is like parent’s job – never-ending and requiring committing to the product to be developed.

The author is stressing the key points one needs to take into consideration while moving from the project manager function to the product manager function.

What has not been mentioned though is the scope of the project, which should be the main criteria when differentiating

Let’s consider a software developing company: initially the “product” is in the same granularity and frequency as the “project” so it’s not so hard for the product manager to double as the project manager. But if we focus closely on the web services world, with many releases underway in parallel, this model breaks down.

Not to complicate matters too much, but most internet service companies found that they needed to make frequent smaller releases to a larger common code base.

And since the duration of a typical project is longer than the release interval (usually ranging from weekly to monthly), this quickly turns into parallel development and the software train model of releases.

This example itself should suffice to rebut author’s thesis for lack of use for project managers.

Si vous souhaitez en savoir plus sur les approches en matière de Project Management et de Product Management,

contactez-nous ou réagissez :
voscommentaires@primafrance.com

KJA

Actualité

PRIMAFRANCE organise un Atelier découverte de la suite logicielle SYNCHRO.

Entrez dans le monde la 4D

Venez découvrir les logiciels de planification de 2nde Génération

Contactez
Stéphanie LAVAL
01 56 83 87 30
slaval@primafrance.com

PrimaFrance accompagne ses clients dans l'organisation et la mise en œuvre de systèmes de pilotage et gestion par projet. »

Depuis 1997, PrimaFrance offre à la fois une expertise et des solutions de gestion de portefeuilles et gestion de projets conçues en fonction des besoins, processus et maturité de ses clients. Ces solutions sont mises en œuvre par une équipe pluridisciplinaire de consultants métiers et consultants informatiques expérimentés.

Notre vision du management de projet est le fruit de plus de 10 années d'expériences dans le domaine de la gestion de projet. Elle s'appuie sur le référentiel international de la profession établi par le PMI (Project Management Institute) et formalisé dans le PMBOK (Project Management Body of Knowledge). Ce référentiel mis en perspective par le modèle de maturité OPM3 (Organizational Project Management Maturity Model) constitue notre base de travail.

Notre expérience de l'accompagnement de nos clients dans l'optimisation de leur management de projet, nous permet d'identifier et d'analyser chacun des éléments clés de la gestion de projet afin de définir les solutions pragmatiques, adaptées et spécifiques, à mettre en œuvre pour atteindre les objectifs fixés.

Notre approche méthodologique est articulée autour de 3 dimensions (les méthodes, processus et standard – le système d'information support de ces processus et la gestion des ressources humaines projet.

Nos préconisations de solutions et de prestations prennent en compte les considérations de maîtrise et d'accompagnement des changements induits par ces dimensions.

PrimaFrance s'engage auprès de chacun de ses clients à établir un partenariat actif, basé sur une relation de confiance, tout en s'appuyant sur des solutions accessibles, performantes, simples à mettre en œuvre, sécurisées, évolutives et pérennes.

